

**2011 m. darbo grupė dėl
Universitetų tinklo
optimizavimo.
Refleksijos po 4 metų**

Dr. Žilvinas Martinaitis

2015 m. rugsėjo 30 d.

Grupės sudėtis

- **Rolandas Valiūnas (pirmininkas);**
- **Aleksandras Abišala,**
- **Alfredas Chmieliauskas,**
- **Liudvika Leišytė,**
- **Žilvinas Martinaitis,**
- **Valentinas Milaknis,**
- **Kornelijus Platelis,**
- **Rūta Prusevičienė,**
- **Šarūnas Skyrius,**
- **Irena Vaišvilaitė,**
- **Ramūnas Valiokas.**

Universitetų konsolidacijos tikslai

- Sukurti visą žinių universumą apimančius universitetus, turinčius didelį tarptautinį svorį, drauge stiprinant studijų kokybę ir tarptautinį konkurencingumą koncentruojant mokslo ir studijų potencialą; sukuriant sąlygas studijų tarpdiscipliniškumui, pasirenkamų dalykų įvairovei.
- Užkirsti kelią prasčiausioje padėtyje atsidūrusių universitetų savaiminei dezintegracijai, kas turėtų neišvengiamų pasekmių tų universitetų studentams ir akademiniam personalui bei visai Lietuvos aukštojo mokslo sistemai.

Kaip supratome stiprų, konkurencingą universitetą

- **universalus** – orientuotis į daugialypių specializacijų diegimą;
- **kokybiškas** – atitikti tarptautinius mokslo ir studijų kokybės standartus;
- **tarptautiškas** – vykdyti tarptautines studijas ir mokslinius tyrimus, sudaryti patrauklias sąlygas užsienio studentams;
- **tarpdiscipliniškas** – vykdyti ir kurti paklausiausias mokslo, verslo rinkoje tarpdisciplinines programas.

Visą žinių universumą apimantis universitetas, turintis tarptautiškumo potencialą.

Požymiai:

- bakalauro studentų nemažiau kaip 6 studijų srityse;
- bent 5 srityse bakalauro studijas renkasi geriausiai;
- magistro studentų nemažiau kaip 5 studijų srityse;
- doktorantūros studentų nemažiau kaip 5 mokslo (meno) srityse;
- nemažiau kaip 5 mokslo srityse dalyvauja tarptautinėje aukštos kokybės mokslinių tyrimų veikloje;
- esama kryptingų investicijų į mokslo ir studijų infrastruktūrą;
- stipri orientacija į studijų ir mokslo tarptautiškumą.

Vertinimas:

- Visus 7 kriterijus atitinkančio universiteto Lietuvoje nėra. 5 kriterijus atitinka VU; 4-KTU ir VDU; 3-VGTU.

Kiti rodikliai

- Studentų skaičiaus prognozės;
- Dėstytojų amžiaus vidurkis, rengiami doktorantai;
- Studijų programų rentabilumas, kokybė;
- Investicijos į infrastruktūrą, galimybės optimaliau ją naudoti ir kt.
- Pajamų iš privataus sektoriaus apimtys;
- Absolventų įsidarbinamumas;
- Tarptautiškumas;
- Galimos sinergijos.

Tai, ką spauda parašė

Vilnius:

- VPU + VU (2012 m.) + VGTU (2015 m.).
- Dėl VDA ir LMTA nebuvo vieningos nuomonės
- MRU – privatus universitetas (ką tai reiškia?)

Kaunas:

- 2012 m.: LKKA + LSMU; VU KHF +VDU; ASU + KTU;
- 2014 m.: LSMU + VDU
- 2017 m. KTU + VDU

Alternatyva: profesiniams universitetams tapti kolegijomis.

Tai, ko spauda neparašė

- „universitetų būtina jungimosi sąlyga yra sinergija, kuri turėtų sudaryti sąlygas šiuolaikiniams vadybos modeliams atsirasti“.
- „Pats sujungimas turi įdiegti naują ir modernų vadybinį studijų ir mokslo administravimo modelį <...>. Teisinis ar fizinis universitetų sujungimas į vieną darinį drauge neįdiegiant naujų administravimo būdų, kokybės vertinimo ir paskatų sistemos, nepertvarkius studijų programų, neįvykdžius jungtinio universiteto padalinių profesionalaus restruktūrizavimo, gali atnešti mažai pridėtinės vertės, užsitęsti vidiniai jungtinių universitetų pertvarkos procesai, būtų demotyvuota akademinė bendruomenė, diskredituota pati optimizavimo idėja.“